

**RELAZIONE FINANZIARIA AL RENDICONTO DELLA GESTIONE 2021.**

**del Consiglio di Amministrazione**

*Ai sensi dell'art. 231 del D.Lgs 267/2000 come aggiornato dall'art 11 commi 4 e 6 del D.Lgs 23/06/2011 n.ro 118 e s.m.i.*

## ATTI DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2021-2023, redatto ai sensi del Decreto Legislativo 118/2011, è stato approvato con deliberazione dell'Assemblea Consortile AC n.4 del 23/2/2021 "BILANCIO DI PREVISIONE FINANZIARIO 2021-2023 E RELATIVI ALLEGATI – APPROVAZIONE" adottata ai sensi dell'art. 42 del Decreto Legislativo 267/2000.

Precedentemente con deliberazione dell'Assemblea Consortile n.3 del 23/2/2021 era stato approvato il Piano Programma 2021-2023.

Successivamente all'approvazione sono state apportate al Bilancio Preventivo 2021-2023 n° 10 variazioni +2 complessive di bilancio e cassa dettate dalla necessità di:

- adeguare le previsioni di bilancio e di cassa di entrata e di spesa ai finanziamenti definitivi del 2021;
- impiegare l'avanzo 2020-parte vincolata;

con i seguenti atti deliberativi:

n.	Data	Organo	Oggetto
12	19/1/2021	CDA	DETERMINAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL 31.12.2020 - APPLICAZIONE AVANZO VINCOLATO ALL'ESERCIZIO PROVVISORIO 2021 - VARIAZIONE DI BILANCIO-
9	2/3/2021	CDA	VARIAZIONE N. 1 - APPLICAZIONE FONDI PROGETTI A FINANZIAMENTO VINCOLATO
27	30/3/2021	CDA	VARIAZIONE DI BILANCIO PER SOMME ESIGIBILI
94	3/5/2021	DIR	VARIAZIONE N.2 - DIRIGENTE -APPLICAZIONE AVANZO VINCOLATO
42	8/6/2021	CDA	VARIAZIONE N.3 - CDA ASSUNTA COI POTERI DELL'AC STORNO DI SPESA
128	10/6/2021	DIR	VARIAZIONE N.4 - DIRIGENTE -APPLICAZIONE AVANZO VINCOLATO
195	5/10/2021	DIR	VARIAZIONE N.5 DIRIGENTE - ANTICIPAZIONE DI CASSA
57	5/10/2021	CDA	VARIAZIONE DI BILANCIO N.6 COI POTERI DELL'ASSEMBLEA DEI COMUNI
19	26/10/2021	AC	VARIAZIONE A.C. N.7 AL BILANCIO DI PREVISIONE
59	2/11/2021	CDA	VARIAZIONE DI BILANCIO N.8 -PRELEVAMENTO DAL FONDO DI RISERVA
22	23/11/2021	AC	VARIAZIONE N.9 - INTROITO TRASFERIMENTI FSC E VARIE
67	21/12/2021	CDA	PRELIEVO DAL FONDO DI RISERVA VARIAZIONE N. 10

## ALTRI ATTI FONDAMENTALI

Con atto dell'Assemblea Consortile n. 6 del 11/6/2020 "Determinazioni in merito al ripiano del Disavanzo" è stato disposto il ripiano del disavanzo esercizio 2019, pari a €.299.272,56 nei tre successivi esercizi:

	Disavanzo	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Disavanzo al 31.12.2019	€ 299.272,56	€ 99.757,52	€ 99.757,52	€ 99.757,52

- La deliberazione AC in data 28/7/2020 n. 9 di MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 1 sem. 2020.
- La deliberazione AC in data 27/4/2021 n. 8 di MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 2 sem. 2020.

- La deliberazione AC in data 20/7/2021 n.20 MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 1 sem. 2021.
- la deliberazione AC in data 5/01/2022 n.2 MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 2 sem. 2021.

### **RISULTATI DELLA GESTIONE FINANZIARIA**

L'analisi della gestione finanziaria di competenza e di quella relativa ai residui, evidenzia i risultati conseguiti in relazione alle previsioni del bilancio annuale ed agli accertamenti ed impegni definitivi del conto del precedente esercizio, secondo i principi dell'universalità, dell'integrità e del pareggio economico finanziario di cui al 1° comma dell'art.162 del Decreto Legislativo 267/2000.

Le partite di giro risultano in pareggio accertato/impegnato per complessivi €.611.884,39.

L'anno 2021 si chiude con un avanzo libero di amministrazione pari a €. 260.910,93 determinato come segue:

		<b>RESIDUI</b>	<b>COMPETENZA</b>	<b>TOTALE</b>
Fondo di cassa al 1° gennaio				516.787,06
Riscossione	(+)	2.411.580,68	7.247.139,18	9.658.719,86
Pagamenti	(-)	1.568.924,55	7.231.096,08	8.800.020,63
<b>SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>1.375.486,29</b>
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00
<b>FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE</b>	<b>(=)</b>			<b>1.375.486,29</b>
RESIDUI ATTIVI	(+)	879.585,76	2.144.492,76	3.024.078,52
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	350.955,96	1.230.377,93	1.581.333,89
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI <sup>(1)</sup>	(-)			1.084.438,97
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE <sup>(1)</sup>	(-)			0,00
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2021 (A)</b>	<b>(=)</b>			<b>1.733.791,95</b>

Composizione TRIENNALE del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2021:

<b>EVOLUZIONE DEL RISULTATO D'AMMINISTRAZIONE</b> (Dati reperiti dall'allegato "A – Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione")			
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Risultato di amministrazione (+/-)	80.007,22	916.343,55	1.733.791,95
di cui:			
a) Parte accantonata	106.631,62	103.183,94	146.059,30
b) Parte vincolata	272.648,16	758.875,87	1.321.008,93
c) Parte destinata a investimenti	0,00	1.643,57	5.812,79
e) Parte disponibile (+/-) *	-299.272,56	52.640,17	260.910,93

## QUOTE ACCANTONATE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

La quota accantonata del risultato di amministrazione è costituita da:

1. Fondo crediti di dubbia esigibilità (principio 3.3) calcolato come dimostrato nella sez. Spese della presente relazione;
2. Fondo contenzioso, derivante dall'accantonamento iscritto nell'avanzo vincolato del Rendiconto anno 2018 e riproposto negli esercizi successivi.

Nel corso dell'esercizio 2018 è emersa la possibilità che il consorzio debba resistere a giudizio per vertenze legali e a tal fine nel rendiconto 2018 è stata prudenzialmente accantonata la somma di €. 10.000,00.

Poiché le somme stanziare a tale Fondo non utilizzate, costituiscono a fine esercizio economie che confluiscono nella quota vincolata del risultato di amministrazione (risparmio forzoso). Il vincolo è stato mantenuto.

*Costituiscono quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:*

- a) nei casi in cui la legge o i principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria individuano un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa;*
- b) derivanti da mutui e finanziamenti contratti per il finanziamento di investimenti determinati;*
- c) derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;*
- d) derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione.*

**QUOTE VINCOLATE DELL'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE**

Per l'anno 2021 la quota del risultato di amministrazione vincolata da trasferimenti pari a €. 1.321.008,93 è alimentata da:

Fondi vincolati nell'avanzo 2020 non applicati e conservati	93.495,75 €
Somme vincolate nel bilancio 2021 non impegnate	332.852,90 €
Somme derivanti da eliminazione residui passivi anno 2021	894.660,28 €
	1.321.008,93 €

Dette somme sono vincolate per le seguenti finalità:

<b>Etichette di riga</b>	<b>AVANZO 2021</b>	<b>AV.PRESUNTO PREAPPLICATO</b>	<b>DA APPLICARE</b>
Spese di personale interno a tempo determinato e indeterminato	82.014,73 €	42.073,08 €	39.941,65 €
Av. Es. Prec. assistenza economica e pass adulti e sensoriali	32.399,97 €		32.399,97 €
Av. Es. Prec. progetti realizzati da fondi europei-trasferimentiProgetti realizzati da finanziamenti esterni-prestazioni di servizi-irap personale Fondo Povertà-Oneri personale-Spese personale TD Fondo Povertà-Spese di personale -interno-Trasferimenti ad altri enti - PUC	20.612,78 €		20.612,78 €
Av. Es. Prec. Progetto Piter spese di personale anno 2021-2022 Trasferimenti ad altri ent	10.483,00 €		10.483,00 €
Av. Es. Prec. Spese di personale interno	30.000,00 €		30.000,00 €
Finanziamento vincolato spese disabili	168.912,23 €	104.360,87 €	64.551,36 €
Progetti realizzati da fondi europei-trasferimentiProgetti realizzati da finanziamenti esterni-prestazioni di servizi-irap personale Fondo Povertà-Oneri personale-Spese personale TD Fondo Povertà-Spese di personale -interno-Trasferimenti ad altri enti - PUC	560.374,09 €	472.969,07 €	87.405,02 €
Progetto Pon pais	71.183,10 €	45.591,10 €	25.592,00 €
Spese generiche di parte corrente FSC	33.000,00 €		33.000,00 €
Spese generiche di parte corrente -Inteventi Anziani	222.481,76 €		222.481,76 €
Spese generiche di parte corrente -inteventi Minori	30.000,00 €	20.000,00 €	10.000,00 €
spese per supervisione operatori	20.330,14 €		20.330,14 €
Trasferimenti ad altri enti coprogettazione	9.000,00 €	9.000,00 €	- €
<b>Vincolate da trasferimenti</b>	<b>1.290.791,80 €</b>	<b>693.994,12 €</b>	<b>596.797,68 €</b>
fondo garanzia credito commerciale Del. Cda 18 del 22/2/2022	30.217,13 €		30.217,13 €
<b>Vincolati stabiliti dall'Ente</b>	<b>30.217,13 €</b>		<b>30.217,13 €</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.321.008,93 €</b>	<b>693.994,12 €</b>	<b>627.014,81 €</b>

di cui già applicato nel bilancio di previsione anno 2022 €.693.994,12 .

### MONITORAGGIO DEL DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Nel Rendiconto anno 2019, il CISS ha registrato un disavanzo pari a -€.299.272,56, che l'Assemblea Consortile con propria deliberazione n.6 del 11/6/2020 ha disposto di ripianare come segue:

	Disavanzo	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022
Disavanzo al 31.12.2019	€ 299.272,56	€ 99.757,52	€ 99.757,52	€ 99.757,52

Finanziando il ripiano come segue:

#### ESERCIZIO 2020:

- *Maggiori Entrate:* Utilizzo di maggiori risorse provenienti dal Fondo Regionale per le politiche sociali (DD-A14 491 Regione Piemonte), finalizzato a spese generiche senza particolari finalità, per la quota di € 41.052,20;
- *Maggiori Entrate:* Utilizzo di parte delle risorse provenienti dal Fondo Regionale per le politiche sociali DD A14 489 per €. 28.000,00;
- *Minori Spese:* €. 25.705,32 di riduzione della voce “assistenza economica”
- *Minori Spese:* €.5.000,00 minori spese di personale;

#### ESERCIZIO 2021 e 2022:

- *Minori Spese:* per €. 50.400,00 con riduzione di spese di personale che verrà collocato in pensionamento (Ass. sociale) dimesso (personale L.68) e non sostituito;
- *Minori Spese:* per €. 24.357,52 riduzione del capitolo “Interventi sostegno domiciliarità anziani non auto”
- *Minori Spese:* €. 25.000,00 di riduzione della voce “assistenza economica”

per ciascun anno 2021 e 2022

Con le seguenti deliberazioni Assemblea Consortile è stato verificato il rispetto del piano di rientro:

la deliberazione AC in data 28/7/2020 n. 9 di MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 1 sem. 2020.

La deliberazione AC in data 27/4/2021 n. 8 di MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 2 sem. 2020.

La deliberazione AC in data 20/7/2021 n.20 MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 1 sem. 2021.

La deliberazione AC in data 25/1/2022 n.2 MONITORAGGIO SEMESTRALE del piano di rientro – 2 sem. 2021.

## SEZIONE ENTRATE

## GESTIONE ENTRATE DI COMPETENZA

Per quanto riguarda le risultanze della gestione di competenza dell'esercizio finanziario 2021 nella sezione di entrata sono stati accertate entrate che si riportano in base alla provenienza:

Etichette di riga	Somma di ACCERTATO
STATO	- €
REGIONE	2.889.878,19 €
COMUNI	2.750.640,03 €
CITTA'METRO	41.348,17 €
ASL	530.000,00 €
DA ALTRI ENTI	711.956,76 €
ALTRE ENTRATE	725.342,09 €
ANTICIPAZIONE	1.334.738,26 €
PG	653.654,70 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>9.637.558,20 €</b>

dalla REGIONE:

Nell'anno 2021, i trasferimenti Regionali sono così distinti:

	ISCRITTO IN BILANCIO
FONDO PER LA GESTIONE DEL SISTEMA INTEGRATO	472.313,10 €
EMERGENZA COVID	
FONDO STATALE	658.052,20 €
CONTRIBUTO MINORI	2.074,28 €
<b>CAP. 200 FONDO STORICO INDISTINTO</b>	<b>€ 1.132.439,58</b>
TRAFERIMENTI PER FUNZIONI DELLE PROVINCE	133.000,00 €
<b>CAP. 201 L.R. ex art.5</b>	<b>€ 133.000,00</b>
EX – OSPEDALI PSICHIATRICI	23.485,84 €
<b>CAP.202 EX - OP - ANNO 2018</b>	<b>€ 23.485,84</b>
INTERVENTI DISABILITA' (L.104-162-284-Vita indipendente)	194.679,05€
FONDO NAZIONALE A SOSTEGNO DOMICILIARITA' E LUNGO ASSISTENZA	201.561,77€
DOPO DI NOI	99.049,21 €
<b>CAP.300/2 TRASF.REGIONE PER DISABILI</b>	<b>€ 495.285,03</b>
FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFFICIENZA	567.781,14 €
LUNGOASSISTENZA DOMICILIARITA' ANZIANI L.R. n. 10 del 18.02.2010	173.590,24 €
INTERVENTI Socio sanitari Anziani non auto	154.406,62 €
<b>CAP.300/3 TRASF.REGIONE PER ANZIANI</b>	<b>€ 895.778,00</b>
FONDO NAZIONALE NON AUTOSUFFICIENZE (ALL.A E ALL.B) AGGIUNTIVI	€ 189.344,14
PIANO NAZIONALE VIOLENZA MASCHILE VIO-LA	€ 15.000,22
CENTRI FAMIGLIE	€ 5.545,38
<b>CAP.300/99 TRASF.REGIONE PER MINORI e ALTRI</b>	<b>€ 209.889,74</b>
<b>TOTALE</b>	<b>€ 2.889.878,19</b>

**dai COMUNI CONSORZIATI:**

La quota dei comuni è pari a €.32,43 per abitante riguarda la quota dovuta per la delega delle funzioni socioassistenziali ed assistenza alunni con disabilità. La quota pro-capite è stata accertata in coerenza con l'importo dell'anno precedente, comprensivo del contributo ex-funzioni provinciali assistenza infanzia ex art. 5 L. 1/2004. Il totale accertato è pari a €.2.489.554;

Per l'anno 2021 i Comuni hanno altresì assegnato al CISS la quota proveniente da fondi FSC pari a €.248.458,80. Oltre ad altri minori importi per progetti condivisi.

**dalla CITTA' METROPOLITANA:**

I finanziamenti provenienti dalla Provincia sono stati di euro 41.348,17 € per il finanziamento di interventi di Ass.Scolastica alunni con disabilità.

**dall'AZIENDA SANITARIA REGIONALE A.S.L. TO4:**

si compone di:

- il trasferimento per i costi a rilievo sanitario nelle strutture residenziali a gestione diretta per gli anziani non autosufficienti e disabili, ospitati nella R.s.a. di Pont, gestita in convenzione con l'A.s.l. To4, che è stato presunto sulla base dei dati degli Uffici ma ancora da rendicontare dall'ASL.
- il trasferimento per i costi territoriali a rilievo sanitario, oggetto di convenzione

Il totale è pari a €.530.000,00.

**Da ALTRI ENTI sono state accertate i seguenti trasferimenti:**

- dall'INPS gestione ex INPDAP è stata accertata la somma di euro 144.943,63 per la realizzazione del progetto Home Care Premium per costi gestionali e prestazioni integrative;
- dal Consorzio IN.R.E.TE. per FONDO POVERTA' €. 515.532,76 , Progetto P.I.P.P.I. €.13.510,00, Progetto PON PAIS €.12.838,67
- dalla Fondazione del Canavese €.4.668,20 per progetti condivisi;
- altre entrate per progetti €.20.463,50.

**dagli UTENTI E ALTRE ENTRATE derivanti da servizi e varie:**

- entrate per rette degli ospiti ricoverati nella R.S.A di Pont €. 511.648,86 Inclusa la quota da rimborsare all'ASL di €.50.000,00
- proventi per servizi diversi territoriali: assistenza domiciliare €.23.121,04.
- altre entrate per €.177.622,19 di cui €.21.000,00 rimborso rette, €.121.000,00 rimborso quote sui minori in comunità dai Comuni.
- rimborsi equo-indennizzi anno 2021 e precedenti €.12.950,00.



Il totale delle entrate correnti ammonta ad euro 7.649.165,24 ed i finanziamenti sopracitati hanno la seguente incidenza:

	2017	incid. %	2018	incid. %	2019	incid. %	2020	incid. %	2021	incid. %
STATO	35.911,42 €	0,56%	17.769,54 €	0,29%	21.660,00 €	0,35%	- €		- €	
REGIONE	2.104.658,78 €	33,01%	2.061.833,94 €	33,49%	1.968.855,48 €	31,45%	2.632.641,25 €	33,93%	2.889.878,19 €	37,78%
COMUNI	2.181.218,39 €	34,21%	2.054.843,56 €	33,37%	2.058.053,56 €	32,88%	2.615.312,43 €	33,71%	2.750.640,03 €	35,96%
CITTA'METRO DA ALTRI ENTI	34.635,00 €	0,54%	69.660,00 €	1,13%	129.436,58 €	2,07%	53.538,99 €	0,69%	41.348,17 €	0,54%
ASL	254.374,31 €	3,99%	152.010,77 €	2,47%	677.190,91 €	10,82%	972.400,23 €	12,53%	711.956,76 €	9,31%
DA PRIVATI	962.755,65 €	15,10%	907.370,27 €	14,74%	564.658,57 €	9,02%	860.000,00 €	11,08%	530.000,00 €	6,93%
	802.350,72 €	12,58%	893.390,24 €	14,51%	839.686,47 €	13,41%	625.435,61 €	8,06%	725.342,09 €	9,48%
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.375.904,27 €</b>	<b>100%</b>	<b>6.156.878,32 €</b>	<b>100%</b>	<b>6.259.541,57 €</b>	<b>100%</b>	<b>7.759.328,51 €</b>	<b>100%</b>	<b>7.649.165,24 €</b>	<b>100%</b>

## SEZIONE SPESE

### Spese correnti

Le spese correnti complessivamente impegnate sull'anno 2021 sono pari a €. 6.371.370,97 così suddivise per MISSIONE è:

	2021	2020
<b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>5.988.209,88 €</b>	<b>5.797.553,19 €</b>
<b>Spese correnti</b>	<b>5.988.209,88 €</b>	<b>5.797.553,19 €</b>
Acquisto di beni e servizi	3.210.462,03 €	3.114.089,40 €
Imposte e tasse a carico dell'ente	83.073,93 €	93.533,83 €
Redditi da lavoro dipendente	1.529.399,82 €	1.700.651,97 €
Trasferimenti correnti	1.165.274,10 €	889.277,99 €
<b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>	<b>503.768,25 €</b>	<b>573.817,78 €</b>
<b>Spese correnti</b>	<b>503.768,25 €</b>	<b>573.817,78 €</b>
Acquisto di beni e servizi	100.516,21 €	118.997,79 €
Altre spese correnti	29.710,98 €	29.420,97 €
Imposte e tasse a carico dell'ente	58.185,58 €	41.705,52 €
Redditi da lavoro dipendente	294.389,93 €	355.693,50 €
Trasferimenti correnti	20.965,55 €	28.000,00 €
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.491.978,13 €</b>	<b>6.371.370,97 €</b>

### FCDE (Fondo crediti dubbia esigibilità)

L'importo di €.23.149,30, accantonato per fondo svalutazione crediti è così calcolato con metodo analitico:

Si calcola il rapporto tra consistenza iniziale del residuo e l'incasso = percentuale di incasso.

Il completamento a 100 restituisce la percentuale di insoluto.

La media delle % di insoluto si applica alla massa dei residui risultante a fine 2021, depurato dalle economie a seguito di riaccertamento.

Si allega al rendiconto il calcolo del Fondo.

### FPV (Fondo pluriennale vincolato)

L'FPV definito a seguito del riaccertamento da riportare sull'esercizio 2022 è paria a €. 1.084.438,97.

## **RSA SITA IN PONT CANAVESE**

Alla fine del 2021, dal mese di dicembre, la RSA è ritornata alla gestione dell'ASL TO4, che ha ritenuto di non continuare l'attività in quella sede.

Il CISS38 ha collaborato con l'ASL TO4 al fine di individuare entro dicembre 2021, una collocazione alternativa per ogni Ospite, cercando caso per caso la soluzione più idonea.

Il personale del CISS 38 in servizio al 30/11/21 era composto da n.11 unità.

2 unità sono state collocate in pensione

4 sono state trasferite all'ASL TO4 con mobilità intercompartimentale

5 sono state ricollocate al CISS38

Con deliberazione del Cda del 18/1/2022 n.2 si è preso atto di quanto sopra:

	<b>TRASFERITO IN ASL entro il 31/12/2021</b>	<b>RICOLLOCATO AL CISS38</b>
1 Istruttore Direttivo D3 –Profilo Amministrativo – Coordinatore;	Trasferito dic.2021 mobilità intercompartimentale volontaria esterna	
1 Collaboratore Amministrativo B		n.1 ricollocata nei servizi CISS Area Minori
9 OSS –Cat. B (2 pensionamenti)	N.4 trasferiti mobilità intercompartimentale volontaria esterna	n.2 pensionate: <ul style="list-style-type: none"><li>• dal 1/1/22</li><li>• dal14/1/22</li></ul> n.3 ricollocate nei servizi CISS38: 1 Area Amministrativa – 1 Ufficio Tutela -1 presso lo Sportello primo accesso.

**COSTI DEI COMUNI ANNO 2021 -SPESA PROCAPITE:**

<b>SPESA PER COMUNE ANNO 2021</b>	<b>utenti seguiti nell'anno (compresi utenti con domicilio di soccorso)</b>	<b>abitanti al 31/12/2020</b>	<b>Quota comuni 2021 (€ 32,43 per abitante al 31/12/19)</b>	<b>Fondo solidarietà e altri contributi per progetti sociali</b>	<b>spesa per servizi e interventi imputata per comune (titolo 1 spese correnti)</b>	<b>spesa procapite complessiva (rapporto spesa/ abitanti)</b>
AGLIE'	108	2.559	85.615	2.953	145.690	56,9
ALPETTE	13	236	7.978		9.563	40,5
BAIRO	17	791	26.074	672	39.036	49,4
BORGIALLO	43	595	19.263	580	41.278	69,4
BOSCONERO	150	3.099	100.760	2.129	199.351	64,3
BUSANO	61	1.640	53.088	1.992	112.593	68,7
CANISCHIO	6	273	8.886	1.510	5.054	18,5
CASTELLAMONTE	465	9.818	318.981	77.227	1.068.196	108,8
CASTELNUOVO NIGRA	27	416	13.491	2.218	130.645	314,1
CERESOLE REALE	3	168	5.351	12.221	3.062	18,2
CHIESANUOVA	24	236	7.037	287	30.045	127,3
CICONIO	14	360	12.486	311	10.748	29,9
CINTANO	4	242	7.945	199	4.734	19,6
COLLERETTO CASTELNUOVO	12	314	9.697	1.201	6.290	20,0
CUORGNÉ'	547	9.519	312.852	45.641	1.166.059	122,5
FAVRIA	212	5.163	167.760	28.624	350.851	68,0
FELETTO	138	2288	74.427		162.966	71,2
FORNO CANAVESE	125	3.294	108.024	7.520	194.851	59,2
FRASSINETTO	5	280	8.594	525	8.223	29,4
INGRIA	1	45	1.492	237	812	18,0
LOCANA	63	1.397	46.375	4.797	48.320	34,6
LOMBARDORE	73	1.692	56.071	1.800	99.043	58,5
LUSIGLIE'	24	548	18.388	890	39.024	71,2
NOASCA	5	106	3.567	622	6.106	57,6
OGLIANICO	50	1.462	47.380	903	56.440	38,6
OZEGNA	31	1.179	38.527	1.198	45.750	38,8
PERTUSIO	17	743	24.095	1.202	38.569	51,9
PONT CANAVESE	229	3.155	102.317	13.761	360.069	114,1
PRASCORSANO	25	739	23.739	737	38.097	51,6
PRATIGLIONE	15	460	15.566	554	16.291	35,4
RIBORDONE	5	48	1.589	2.035	8.337	173,7
RIVARA	103	2.549	82.502	2.290	137.560	54,0
RIVAROLO CANAVESE	581	12.427	405.634	26.584	1.429.831	115,1
RIVAROSSA	86	1.567	51.110	4.522	156.096	99,6
RONCO CANAVESE	17	300	9.632	1.806	27.230	90,8
SALASSA	67	1.821	59.671	1.301	62.848	34,5
SAN COLOMBANO BELMONTE	6	363	11.286	549	17.078	47,0
SAN PONSO	8	257	8.529	908	10.308	40,1
SPARONE	42	949	31.717	5.019	40.134	42,3
VALPERGA	113	3.059	98.976	2.268	162.450	53,1
VALPRATO SOANA	2	93	3.081	569	1.686	18,1
senza fissa dimora e domiciliati	6				8.365	
<b>TOTALI</b>	<b>3.543</b>	<b>76.250</b>	<b>2.489.554</b>	<b>260.359</b>	<b>6.499.679</b>	<b>65,7</b>

## CONCLUSIONI:

La gestione anno 2021, attraverso il costante monitoraggio della spesa e dell'entrata, in continuità con l'esercizio precedente, ha consentito al Consorzio di migliorare ulteriormente la propria stabilità economico/finanziaria.

Tale miglioramento, dal punto di vista finanziario si deduce da:

Evoluzione del risultato d'amministrazione nell'ultimo triennio:			
	2019	2020	2021
Risultato d'amministrazione (A)	€ 80.007,22	€ 916.343,55	€ 1.733.791,95
<i>composizione del risultato di amministrazione:</i>			
Parte accantonata (B)	€ 106.631,62	€ 103.183,94	€ 146.059,30
Parte vincolata (C)	€ 272.648,16	€ 758.875,87	€ 1.321.008,93
Parte destinata agli investimenti (D)	€ -	€ 1.643,57	€ 5.812,79
Parte disponibile (E= A-B-C-D)	-€ 299.272,56	€ 52.640,17	€ 260.910,93

Miglioramento dei tempi di pagamento:

ANNO	STOCK DEL DEBITO al 31/12	RITARDI PAGAMENTI	FONDO GARANZIA
2019	1.100.577,47	Dato non disponibile	<i>Non previsto dalla norma</i>
2020	505.328,38	Giorni 110,89	€ 189.554,00
2021	<b>0,00</b>	Giorni 3	€ 30.217,13

Miglioramento saldi di cassa

	2019	2020	2021
Fondo cassa complessivo al 31.12	1.147.640,38	€ 516.787,06	1.375.486,29

Cuorgnè 30/3/2021.

IL PRESIDENTE

*f.to in originale Carla Boggio*

IL DIRETTORE/ RESPONSABILE  
FINANZIARIO

*f.to in originale Dr. Gerardo BIROLO*